

## **Shoe-d-vision Amba**

CVR-nr. 24 24 67 79

### **Årsrapport 2014**

(59. regnskabsår)

Årsrapporten er godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 21/2 2015

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance pr. 31. december	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# RSM plus

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Shoe-d-vision Amba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skødstrup, den 29. januar 2015

### Direktion

Claus Thrane  
adm. direktør

### Bestyrelse

Peter Huuse  
formand

Kristian Jensen  
næstformand

Margit Unander

Thoralf Willumsen

Bo Birk

## Den uafhængige revisors erklæringer

### *Til medlemmerne i Shoe-d-vision Amba*

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Shoe-d-vision Amba for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# RSM plus

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 29. januar 2015

### RSM plus P/S

Statsautoriserede revisorer

Poul Sunn Pedersen  
statsautoriseret revisor

Lisbeth Merrild Elkjær  
statsautoriseret revisor

# RSM plus

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Shoe-d-vision Amba Grenåvej 637 8541 Skødstrup  Telefon: 62 26 40 00 Telefax: 62 26 40 01 CVR-nr.: 24 24 67 79 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemsted: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Peter Huuse, formand Kristian Jensen, næstformand Margit Unander Thoralf Willumsen Bo Birk
<b>Direktion</b>	Claus Thrane, adm. direktør
<b>Revision</b>	RSM plus P/S Statsautoriserede revisorer Jens Baggesens Vej 90N 8200 Aarhus N
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea

# RSM plus

## Koncernoversigt

### Moderselskab

Shoe-d-vision Amba,  
Skødstrup,  
Danmark

### Konsoliderede dattervirksomheder

100% Shoe-d-vision Norge AS,  
Norge  
Nom. NOK 200.000

99,9% Skokompagniet smba,  
Danmark  
Nom. DKK 11.700.000

# RSM plus

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2014	2013	2012	2011	2010
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	622.072	638.034	715.897	785.236	790.486
Bruttofortjeneste	36.879	32.040	35.610	38.032	36.785
Resultat før finansielle poster	11.637	-10.605	6.445	4.615	9.095
Resultat af finansielle poster	-746	778	1.307	1.625	1.043
Årets resultat	10.353	-9.886	7.228	5.624	9.380
<b>Balance</b>					
Balancesum	243.886	250.602	321.343	342.876	367.812
Egenkapital	93.781	83.686	106.238	105.858	110.980
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- investeringsaktivitet	-278	1.482	-820	8.729	1.739
Antal medarbejdere	42	45	44	43	44
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	5,9%	5,0%	5,0%	4,8%	4,7%
Soliditetsgrad	38,5%	33,4%	33,1%	30,9%	30,2%

Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



# RSM plus

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet Shoe-d-vision Amba ejes af medlemmerne, som driver 85 norske og 137 danske skobutikker. Af disse er langt hovedparten profilerede Skoringen- og zjoos-butikker, men der indgår også profilneutrale samt ECCO-butikker i kæden.

Shoe-d-vision Amba har som datterselskab finansierings- og handelsselskabet Skokompagniet smba.

Skokompagniets formål er handel samt at fremme udvikling af medlemsbutikkerne gennem lån til anlægsinvesteringer.

Shoe-d-vision Amba har ligeledes som datterselskab Shoe-d-vision Norge AS, som letter indfortoldningen af udenlandske forsendelser til norske butikker.

Der er mellem Shoe-d-vision Amba og Shoe-d-vision Norge AS indgået sådanne aftaler, at det for medlemmerne og leverandørerne ikke har juridisk betydning, hvilket selskab samhandlen sker igennem.

### Udvikling i året

Engrosomsætningen i Shoe-d-vision Amba blev i 2014 på kr. 622.072.342, hvilket er kr. 15.961.892 mindre end året før.

Selskabets resultatopgørelse for 2014 udviser et overskud på kr. 10.353.023, og resultatet er således kr. 20.238.624 bedre end i 2013. Driften har udviklet sig bedre end budgetteret. Dette skyldes hovedsageligt en forbedret bruttomargin samt stærk fokus på debitorsikkerhed.

Balancesummen pr. 31. december 2014 er på kr. 243.885.638 mod kr. 250.602.483 i 2013. Egenkapitalen er ved årets udgang på kr. 93.781.080, hvilket giver en egenkapitalandel på 38,5 %.

Der stilles forslag om, at der udloddes kr. 0 til medlemmerne fra kapitalkontoen.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Der var forventet et positivt resultat for 2014, og overskuddet er derfor i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger.

Shoe-d-vision Amba fastholder sine langsigtede målsætninger om fortsat at have vækst i både kæden og i eksisterende butikker.

Der forventes et positivt resultat for 2015.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke er udsat for risici, ud over hvad der er sædvanligt for branchen.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# RSM plus

## Ledelsesberetning

### **Påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning af skader**

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke påvirker det eksterne miljø negativt.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet foretager løbende udvikling af fodtøj mv. Der er ikke gennemført særlige udviklingsaktiviteter i 2014.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Shoe-d-vision Amba's indsats og resultater angående samfundsansvar tager udgangspunkt i de grundlæggende værdier, som virksomheden drives efter.

Hovedpolitikkerne vedrørende samfundsansvar vedrører:

- Overholdelse af arbejdsmiljølovgivning og andre sociale hensyn.
- Forbedring af miljøpåvirkning og energianvendelse samt andre miljø- og klimamæssige forhold.

De overordnede politikker omsættes til handlinger, som i hovedtræk kan opsummeres således:

- Shoe-d-vision Amba's indkøbere besøger løbende leverandører med henblik på at kontrollere, om de indkøbte sko produceres under såvel miljømæssigt som arbejdsmiljømæssigt acceptable forhold.
- Shoe-d-vision Amba lægger vægt på langvarige leverandørforhold, således at det sikres, at leverandørerne også arbejder systematisk med arbejdsmiljø og energipåvirkning.
- Shoe-d-vision Amba er medlem af Grønt Punkt i Norge.
- Shoe-d-vision Amba's butikskonsulenter hjælper løbende medlemmerne med at indrette butikker, således at disse til enhver tid lever op til gældende arbejdsmiljølovgivning. Endvidere tænker butikskonsulenterne energiforbrug ind i indretningen af de enkelte butikker, således at klimapåvirkningen mindskes.

Det er Shoe-d-vision Amba's opfattelse, at resultatet af de ovenstående handlinger har haft en positiv effekt på miljø samt arbejdsmæssige forhold.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Bestyrelsen har fastsat, at måltallet for det underrepræsenterede køn af generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen skal udgøre 33,33 %, svarende til 2 personer. Måltallet tilstræbes opnået inden for en periode på 3 år.

I praksis tilstræbes det at indstille mindst én kandidat fra det underrepræsenterede køn, hver gang der er valg til bestyrelsen, dog under forudsætning af, at det er muligt at finde egnede kandidater, der besidder de nødvendige kompetencer.

Bestyrelsen vurderer årligt status på opfyldelse af måltallet, dels med henblik på at opfylde kravene om afrapportering om måltallet i ledelsesberetningen og dels med henblik på at vurdere, hvorvidt måltallet fortsat er realistisk og tilpas ambitiøst.

Der er ikke sket nyvalg til bestyrelsen i det forgangne år, hvorfor måltallet fortsat ikke er nået i 2014.

# RSM plus

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Shoe-d-vision Amba for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskab som koncernregnskab.

Årsrapporten for 2014 er aflagt i kr.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Grundet generel ny regnskabspraksis på området, er regnskabspraksis for indregning af renteswaps ændret, således at gælden opdeles i en kortfristet og en langfristet del. Sammenligningstallene er ændret, således at disse afspejler den ændrede praksis på området. Ændringen har ikke påvirket resultatopgørelsen, passiver i alt eller egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Shoe-d-vision Amba samt dattervirksomheder, hvori Shoe-d-vision Amba, direkte eller indirekte, besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i alle de foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# RSM plus

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder tab på debitorer samt tab ved salg af anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger m.v.

Andre eksterne omkostninger omfatter tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Moderselskabet beskattes efter de særlige regler for andelsselskaber. Indkomsten opgøres som en procentdel af selskabets formue ved indkomstårets udløb. Som følge heraf påhviler der ikke selskabet udskudt skat.

Den i regnskabet anførte skat er derfor den aktuelle skat beregnet af årets forventede skattepligtige indkomst.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Erhvervede patenter*

Immaterielle anlægsaktiver omfatter aktiverede omkostninger ved udvikling af nye forretningskoncepter og IT-software. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgsprisen, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 4 år.

# RSM plus

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	40 år	17.500.000 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år	0 kr.
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 kr.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år, og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre tilgodehavender, anlægsaktiver

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

# RSM plus

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af vejet gennemsnits-princippet.

Handelsvarer måles til kostpris.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Egenkapital

Udlodning, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for betalte acontoskatter.

Som følge af at moderselskabet beskattes efter de særlige regler for andelsselskaber, påhviler der ikke selskabet udskudt skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet, reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris.

# RSM plus

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balance-dagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen, mellem balancedagens kurs og kursen på tids-punktet for tilgodehavendets eller gældens opståen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

For udenlandske dattervirksomheder, der er kategoriseret som integrerede enheder, omregnes resultatopgørelsen til balancedagens kurs, med mindre denne afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs, idet balanceposterne alle er monetære. Alle kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betin-gelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investe-ringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets be-gyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrøm-me er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kort-fristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomhe-der og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af egenka-pital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og beta-ling af udlodning til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan om-sættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## RSM plus

### Anvendt regnskabspraksis

#### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal:

Bruttomargin

$\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Soliditetsgrad

$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$



## RSM plus

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
		kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning		622.072.342	638.034.234	490.931.899	483.104.863
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-576.738.284	-596.673.330	-444.421.613	-444.597.671
Andre eksterne omkostninger		<u>-8.455.526</u>	<u>-9.321.196</u>	<u>-10.251.676</u>	<u>-10.717.528</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>36.878.532</b>	<b>32.039.708</b>	<b>36.258.610</b>	<b>27.789.664</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-22.480.300</u>	<u>-24.159.934</u>	<u>-22.480.300</u>	<u>-24.159.934</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>14.398.232</b>	<b>7.879.774</b>	<b>13.778.310</b>	<b>3.629.730</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-3.554.686	-4.026.975	-2.959.157	-3.643.439
Andre driftsomkostninger	3	<u>793.425</u>	<u>-14.457.583</u>	<u>-842.654</u>	<u>-1.961.521</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.636.971</b>	<b>-10.604.784</b>	<b>9.976.499</b>	<b>-1.975.230</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	225.832	-9.815.113
Finansielle indtægter	5	3.194.496	5.863.805	2.061.615	4.190.269
Finansielle omkostninger	6	<u>-3.940.598</u>	<u>-5.085.541</u>	<u>-1.402.320</u>	<u>-1.866.456</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.890.869</b>	<b>-9.826.520</b>	<b>10.861.626</b>	<b>-9.466.530</b>
Skat af årets resultat	7	<u>-537.846</u>	<u>-59.081</u>	<u>-508.603</u>	<u>-419.071</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>10.353.023</u></b>	<b><u>-9.885.601</u></b>	<b><u>10.353.023</u></b>	<b><u>-9.885.601</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	-1.235.998	0	-1.235.998
Årets henlæggelse til andre reserver		5.222.946	2.723.745	5.222.946	2.723.745
Overført resultat		<u>5.130.077</u>	<u>-11.373.348</u>	<u>5.130.077</u>	<u>-11.373.348</u>
		<b><u>10.353.023</u></b>	<b><u>-9.885.601</u></b>	<b><u>10.353.023</u></b>	<b><u>-9.885.601</u></b>

## RSM plus

## Balance pr. 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>AKTIVER</b>					
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Erhvervede patenter	8	<u>1.199.195</u>	<u>1.321.333</u>	<u>748.091</u>	<u>1.321.333</u>
		<u>1.199.195</u>	<u>1.321.333</u>	<u>748.091</u>	<u>1.321.333</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Grunde og bygninger	9	35.382.698	35.766.234	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.695.297	5.052.987	2.695.297	5.052.987
Indretning af lejede lokaler		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>38.077.995</u>	<u>40.819.221</u>	<u>2.695.297</u>	<u>5.052.987</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	16.987.325	12.209.557
Andre tilgodehavender	11	<u>16.658.512</u>	<u>17.279.942</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>16.658.512</u>	<u>17.279.942</u>	<u>16.987.325</u>	<u>12.209.557</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>55.935.702</u></b>	<b><u>59.420.496</u></b>	<b><u>20.430.713</u></b>	<b><u>18.583.877</u></b>

## RSM plus

## Balance pr. 31. december (Fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>AKTIVER</b>					
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Færdigvarer og handelsvarer		23.825.423	17.252.995	22.001.908	17.252.995
Forudbetaling for varer		0	206.724	0	206.724
		<u>23.825.423</u>	<u>17.459.719</u>	<u>22.001.908</u>	<u>17.459.719</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		106.612.004	121.740.985	64.530.786	74.899.938
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	11.621.661	17.947.013
Andre tilgodehavender		4.359.564	3.299.352	3.042.788	323.795
Udskudt skatteaktiv		794.443	913.157	0	0
Selskabsskat		0	143.092	0	143.092
Periodeafgrænsningsposter	12	2.315.602	2.354.317	2.293.227	2.354.317
		<u>114.081.613</u>	<u>128.450.903</u>	<u>81.488.462</u>	<u>95.668.155</u>
<b>Værdipapirer</b>					
Værdipapirer		50.221	50.291	50.221	50.291
		<u>50.221</u>	<u>50.291</u>	<u>50.221</u>	<u>50.291</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>49.992.679</u>	<u>45.221.074</u>	<u>40.685.052</u>	<u>38.726.390</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>187.949.936</b></u>	<u><b>191.181.987</b></u>	<u><b>144.225.643</b></u>	<u><b>151.904.555</b></u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><b>243.885.638</b></u>	<u><b>250.602.483</b></u>	<u><b>164.656.356</b></u>	<u><b>170.488.432</b></u>

## RSM plus

## Balance pr. 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>PASSIVER</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
	13				
Selskabskapital		92.125.211	85.299.239	92.125.211	85.299.239
Vedtægtsmæssige reserver		1.655.869	-1.612.778	1.655.869	-1.612.778
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>93.781.080</b>	<b>83.686.461</b>	<b>93.781.080</b>	<b>83.686.461</b>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>					
Andre hensættelser	14	7.572.273	4.891.719	7.572.273	4.891.719
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>7.572.273</b>	<b>4.891.719</b>	<b>7.572.273</b>	<b>4.891.719</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
	15				
Gæld til realkreditinstitutter		19.228.197	20.537.784	0	0
Anden gæld		2.713.738	2.976.464	0	0
		21.941.935	23.514.248	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
	15				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		2.095.889	2.193.036	0	0
Kreditinstitutter		26.661.517	37.971.936	5.995.186	16.755.648
Modtagne forudbetalinger fra kunder		5.553.030	4.630.903	4.447.247	1.346.075
Leverandører af varer og tjenesteydelser		73.199.893	77.365.883	42.827.419	48.500.983
Selskabsskat		5.100	0	5.100	0
Anden gæld		13.074.921	16.348.297	10.028.051	15.307.546
		120.590.350	138.510.055	63.303.003	81.910.252
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>142.532.285</b>	<b>162.024.303</b>	<b>63.303.003</b>	<b>81.910.252</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>					
		<b>243.885.638</b>	<b>250.602.483</b>	<b>164.656.356</b>	<b>170.488.432</b>
Eventualposter mv.	16				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

## RSM plus

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2014	2013
	kr.	kr.
Årets resultat	10.353.023	-9.885.601
Reguleringer	3.762.358	4.570.475
Ændring i driftskapital	<u>7.411.404</u>	<u>9.406.602</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>21.526.785</b>	<b>4.091.476</b>
Betalt selskabsskat	<u>29.243</u>	<u>-359.990</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>21.556.028</u></b>	<b><u>3.731.486</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-717.058	-880.957
Køb af materielle anlægsaktiver	-641.064	-2.368.703
Salg af materielle anlægsaktiver	459.129	374.250
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.	<u>621.430</u>	<u>4.357.689</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-277.563</u></b>	<b><u>1.482.279</u></b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-1.669.460	-1.284.431
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-11.310.419	4.722.157
Udlodning	0	-2.716.732
Udbetalt udtrådte medlemmer	<u>-3.527.051</u>	<u>-11.323.384</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>-16.506.930</u></b>	<b><u>-10.602.390</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b><u>4.771.535</u></b>	<b><u>-5.388.625</u></b>
Likvide beholdninger	45.221.074	50.622.193
Værdipapirer	<u>50.291</u>	<u>37.797</u>
Likvider 1. januar 2014	<u>45.271.365</u>	<u>50.659.990</u>
<b>Likvider 31. december 2014</b>	<b><u>50.042.900</u></b>	<b><u>45.271.365</u></b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	49.992.679	45.221.074
Værdipapirer	<u>50.221</u>	<u>50.291</u>
<b>Likvider 31. december 2014</b>	<b><u>50.042.900</u></b>	<b><u>45.271.365</u></b>

## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2014	2013	2014	2013
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	23.128.040	25.270.918	23.128.040	25.270.918
Pensioner	1.829.486	1.904.050	1.829.486	1.904.050
Andre omkostninger til social sikring	519.664	599.757	519.664	599.757
Lønallokering	-2.996.890	-3.614.791	-2.996.890	-3.614.791
	<b>22.480.300</b>	<b>24.159.934</b>	<b>22.480.300</b>	<b>24.159.934</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.225.356</b>	<b>3.167.023</b>	<b>3.225.356</b>	<b>3.167.023</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	42	45	42	45
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	694.178	917.310	482.185	917.310
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.860.508	3.109.665	2.476.972	2.726.129
	<b>3.554.686</b>	<b>4.026.975</b>	<b>2.959.157</b>	<b>3.643.439</b>
<b>3 Andre driftsomkostninger</b>				
Tab og hensættelser på debitorer	-856.079	14.058.983	780.000	1.562.921
Tab ved salg af anlægsaktiver	62.654	398.600	62.654	398.600
	<b>-793.425</b>	<b>14.457.583</b>	<b>842.654</b>	<b>1.961.521</b>

## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

	Moterselskab			
	2014		2013	
	kr.		kr.	
<b>4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Shoe-d-vision Norge AS	130.637		-8.741.668	
Skokompagniet Smba	95.195		-1.073.445	
	<b>225.832</b>		<b>-9.815.113</b>	
	Koncern		Moterselskab	
	2014		2013	
	kr.		kr.	
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	790.272	2.061.211
Andre finansielle indtægter	3.194.496	5.863.805	1.271.343	2.129.058
	<b>3.194.496</b>	<b>5.863.805</b>	<b>2.061.615</b>	<b>4.190.269</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	3.636.229	4.512.555	1.145.627	1.568.536
Kursreguleringer	304.369	572.986	256.693	297.920
	<b>3.940.598</b>	<b>5.085.541</b>	<b>1.402.320</b>	<b>1.866.456</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	495.100	422.908	495.100	422.908
Årets udskudte skat	29.243	-359.990	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	13.503	-3.837	13.503	-3.837
	<b>537.846</b>	<b>59.081</b>	<b>508.603</b>	<b>419.071</b>

## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

## Koncern

	Erhvervede patenter
Kostpris 1. januar 2014	5.603.322
Tilgang i årets løb	<u>717.058</u>
Kostpris 31. december 2014	<u>6.320.380</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	4.281.989
Årets afskrivninger	<u>839.196</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	<u>5.121.185</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u><u>1.199.195</u></u></b>

## Morderselskab

	Erhvervede patenter
Kostpris 1. januar 2014	5.603.322
Tilgang i årets løb	608.588
Afgang i årets løb	<u>-739.427</u>
Kostpris 31. december 2014	<u>5.472.483</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	4.281.989
Årets afskrivninger	627.203
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-184.800</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	<u>4.724.392</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u><u>748.091</u></u></b>



## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

## Koncern

	Grunde og bygning- er	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2014	38.067.450	14.844.755	205.480
Tilgang i årets løb	0	641.064	0
Afgang i årets løb	0	-1.212.693	0
Kostpris 31. december 2014	<u>38.067.450</u>	<u>14.273.126</u>	<u>205.480</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	2.301.216	9.791.767	205.480
Årets afskrivninger	383.536	2.508.299	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-722.237	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	<u>2.684.752</u>	<u>11.577.829</u>	<u>205.480</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u>35.382.698</u></b>	<b><u>2.695.297</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Moderselskab

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2014	14.844.755	205.480	15.050.235
Tilgang i årets løb	641.064	0	641.064
Afgang i årets løb	-1.212.693	0	-1.212.693
Kostpris 31. december 2014	<u>14.273.126</u>	<u>205.480</u>	<u>14.478.606</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	9.791.767	205.480	9.997.247
Årets afskrivninger	2.508.299	0	2.508.299
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-722.237	0	-722.237
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	<u>11.577.829</u>	<u>205.480</u>	<u>11.783.309</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u>2.695.297</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2.695.297</u></b>

## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2014	12.268.161	12.283.441
Valutakursregulering	-7.238	-15.280
Tilgang i årets løb	<u>11.250.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2014	<u>23.510.923</u>	<u>12.268.161</u>
Værdireguleringer 1. januar 2014	-6.791.300	2.308.180
Valutakursregulering	-249.385	-282.640
Årets resultat	225.832	-9.815.113
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	291.255	998.273
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>0</u>	<u>6.732.696</u>
Værdireguleringer 31. december 2014	<u>-6.523.598</u>	<u>-58.604</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u>16.987.325</u></b>	<b><u>12.209.557</u></b>

**Moderselskab**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Shoe-d-vision Norge AS	Gjøvik, Norge	100%	1.691.318	130.637
Skokompagniet smba	Aarhus, Danmark	99,9%	<u>15.296.007</u>	<u>95.195</u>
			<u>16.987.325</u>	<u>225.832</u>

# RSM plus

## Noter til årsregnskabet

### 11 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre tilgodehaven- der
Kostpris 1. januar 2014	17.279.942
Tilgang i årets løb	4.500.000
Afgang i årets løb	<u>-5.121.430</u>
Kostpris 31. december 2014	<u>16.658.512</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b><u><u>16.658.512</u></u></b>

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af omkostninger vedrørende marketing, administrationsomkostninger samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## RSM plus

## Noter til årsregnskabet

## 13 Egenkapital

## Koncern

	Selskabskapital	Vedtægtsmæssige reserver	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	85.299.239	-1.612.778	83.686.461
Kontant kapitalnedsættelse	-3.527.051	0	-3.527.051
Parafgift	5.222.946	0	5.222.946
Årets resultat	5.130.077	3.268.647	8.398.724
<b>Egenkapital 31. december 2014</b>	<b>92.125.211</b>	<b>1.655.869</b>	<b>93.781.080</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar 2014	85.299.239	-1.612.778	83.686.461
Kontant kapitalnedsættelse	-3.527.051	0	-3.527.051
Parafgift	5.222.946	0	5.222.946
Årets resultat	5.130.077	3.268.647	8.398.724
<b>Egenkapital 31. december 2014</b>	<b>92.125.211</b>	<b>1.655.869</b>	<b>93.781.080</b>

I henhold til vedtægterne hæfter medlemmernes driftsfondskonto for opfyldelse af selskabets medlemstilgodehavender vedrørende salg og tjenesteydelser.

## 14 Andre hensættelser

Hensatte forpligtelser udgøres af hensættelse til markedsføring.

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld 1. januar 2014	Gæld		Restgæld efter 5 år
		31. december 2014	Afdrag næste år	
Gæld til realkreditinstitutter	21.712.820	20.424.086	1.195.889	14.472.338
Anden gæld	3.994.464	3.613.738	900.000	0
	<b>25.707.284</b>	<b>24.037.824</b>	<b>2.095.889</b>	<b>14.472.338</b>

# RSM plus

## Noter til årsregnskabet

### 16 Eventualposter mv.

Moderselskabet har stillet kautionsforpligtelse for Shoe-d-vision Norge AS på t.kr. 43.967 og Skokompagniet smba på t.kr. 22.000.

Der er i koncernen afgivet selskyldnerkaution vedrørende husleje m.v. maksimeret til t.NOK 1.939 vedrørende norske butikker samt t.kr. 442 vedrørende danske butikker.

Moderselskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende 1 bil. Aftaleperioden udgør 48 måneder, og den samlede forpligtelse pr. 31. december 2014 udgør t.kr. 222.

Moderselskabet har en huslejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden på t.kr. 7.837. Forpligtelsen er ikke aktuel på koncernniveau.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 20.424, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2014 udgør t.kr. 35.383.

Til sikkerhed for bankgæld på t.kr. 12.000 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2014 t.kr. 35.383.

### 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

RSM plus:

	Koncern		Moderselskab	
	2014	2013	2014	2013
	kr.	kr.	kr.	kr.
Revisionshonorar	229.390	209.270	144.200	140.000
Skatterådgivning	14.000	13.000	10.000	10.000
Andre ydelser	149.607	116.676	87.200	102.720
	<b>392.997</b>	<b>338.946</b>	<b>241.400</b>	<b>252.720</b>

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Øvrige nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter består af dattervirksomheder samt selskabets ledelse.

**Noter til årsregnskabet****19 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)****Transaktioner**

Selskabet sælger en række varer og ydelser til datterselskaberne. Alle transaktionerne er sket på markedsvilkår.

Selskabet sælger varer og tjenesteydelser til medlemmer af selskabets bestyrelse. Disse transaktioner sker på helt samme vilkår, som er gældende for selskabets omsætning.