

Shoe-d-vision Amba

Grenåvej 637, 8541 Skødstrup
CVR-nr. 24 24 67 79

Årsrapport for 2020

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19
Koncernens pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 42

Selskabet

Shoe-d-vision Amba
Grenåvej 637
8541 Skødstrup
Telefon: 62 26 40 00
Telefax: 62 26 40 01
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 24 24 67 79
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Ledelse

Adm. direktør Frank Siim Sørensen

Bestyrelse

Formand Niels Breining
Næstformand Herman Waage
Bo Birk
Kristian Jensen
Håkon Løbach Willumsen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Nordea

Dattervirksomheder

Shoe-d-vision Norge AS, Gjøvik
Skokompagniet S.m.b.a., Aarhus

Moderselskab

Shoe-d-vision Amba,
Skødstrup,
Danmark

**Konsoliderede
dattervirksomheder**

100%

Shoe-d-vision Norge AS,
Norge
Nom. NOK 200.000

99,99%

Skokompagniet S.m.b.a.,
Danmark
Nom. DKK 22.700.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Shoe-d-vision Amba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skødstrup, den 3. februar 2021

Ledelsen

Frank Siim Sørensen
Adm. direktør

Bestyrelsen

Niels Breining
Formand

Herman Waage
Næstformand

Bo Birk

Kristian Jensen

Håkon Løbach Willumsen

Til medlemmerne i Shoe-d-vision Amba

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Shoe-d-vision Amba for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. februar 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	484.647	564.076	586.269	591.417	617.870
Resultat af primær drift	2.098	3.071	7.323	10.265	13.017
Finansielle poster i alt	129	196	167	-1.326	-982
Årets resultat	1.602	2.352	7.239	8.270	11.267
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	199.657	206.766	229.258	216.385	246.315
Investeringer i materielle anlægsaktiver	801	1.534	1.898	1.572	3.192
Egenkapital	96.631	96.906	100.135	99.059	103.183
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Investeringer	-11.421	-8.037	-776	-2.240	1.611
Årets pengestrømme	-6.821	-10.594	21.509	-21.981	4.030

Nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Bruttomargin	6,3%	5,9%	6,2%	6,7%	6,7%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	48,4%	46,9%	43,7%	45,8%	41,9%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	45	45	42	42	41

Definitioner af nøgletal

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Væsentligste aktiviteter

Virksomheden Shoe-d-vision Amba ejes af medlemmerne, som driver 84 norske samt 108 danske skobutikker. I 2020 har virksomheden ligeledes etableret sig på Færøerne med 1 medlem. Af disse er langt hovedparten Skoringenbutikker, men der indgår også en række butikker i zjoos kæden og et mindre antal profilneutrale og øvrige skobutikker.

Shoe-d-vision Amba har som datterselskab finansierings- og handelsselskabet Skokompagniet smba.

Skokompagniets formål er handel samt at fremme udvikling i medlemsbutikkerne gennem lån til anlægsinvesteringer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 1.601.734 mod DKK 2.352.386 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 96.631.112.

Resultatforventningen for 2020 var et resultat på niveau med 2019. Målsætningen blev ikke helt opfyldt primært som følge af COVID-19.

Resultatet for 2020 er fortsat præget af store investeringer i såvel den samlede platform samt konceptudviklingen for Skoringen. Virksomhedens regnskab er endvidere i år påvirket af COVID-19. Danmark og Norge har været ramt af forskellige restriktioner i hele 2020, som har påvirket detailhandelen markant. Lukningen af butikker samt øvrige butikkers omsætningsfald som følge af COVID-19 har medført en faldende omsætning for selskabet. Det må således konstateres, at skofagbranchen generelt har haft et svært år med meget store nedgange i omsætningen som følge af COVID-19. Skoringen har løbende gennem hele året realiseret omsætninger over niveau i markedet.

Set i lyset af ovenstående betragtes resultatet som tilfredsstillende.

Forventet udvikling

På baggrund af de foretagne initiativer og investeringer fastholder selskabet sine langsigtede målsætninger om fortsat at have vækst i både kæden og i eksisterende butikker.

De lukkede butikker samt den faldende detailomsætning i de øvrige butikker som følge af restriktioner og nedlukninger betyder, at medlemsvirksomhederne vil have flere varer på lager end normalt. Medlemsvirksomhederne forventes derfor i 2021 at bestille færre varer end vanligt, hvilket vil få en negativ effekt på selskabets omsætning i 2021. Selskabet oplever således en vis grad af forskydning i effekten af COVID-19.

For 2021 forventes derfor et mindre negativt resultat, hvis størrelse vil afhænge af de fortsatte restriktioners varighed og karakter.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Koncernen anvender finansielle instrumenter til styring af disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært NOK og USD som følge af købs- og salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

Koncernens væsentligste valutaeksponering er relateret til køb i USD samt salg i NOK.

Det er koncernens valutapolitik at afdække min. 75% af de forventede valutakursrisici inden for de førstkommande 6 måneder via anvendelse af terminsforretninger.

Renterisici

Koncernen har variabelt forrentede forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Det er koncernens politik som udgangspunkt at afdække renterisici på lån. Afdækningen foretages normalt ved swap af variabelt forrentede lån til fast rente, men som følge af forventningerne til renteutviklingen, er der pt. ingen afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser med moderselskabets medlemmer samt udlån til disse via datterselskabet. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle mellemværende helt eller delvist sikres via indestående i medlemmernes driftsfond, bankgarantier samt andre sikkerhedsstillelser, således at risikoen herigennem reduceres.

Eksternt miljø

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke påvirker det eksterne miljø.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager løbende udvikling af fodtøj mv. Der er ikke gennemført særlige udviklingsaktiviteter i 2020.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der fortsat restriktioner i Danmark og Norge på grund af COVID-19. I Danmark valgte regeringen i december 2020 at lukke store dele af erhvervslivet ned, herunder almindelige udvalgsvarerutikker, ligesom der stadig er restriktioner i Norge. Dette kan give en forøget risiko vedr. selskabets omsætning og tilgodehavender fra salg, da denne udelukkende vedrører selskabets medlemmer, som alle driver detailhandel i Danmark eller Norge.

Udover COVID-19 restriktioner er der ikke indtruffet yderligere betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

Filialer i udlandet

Selskabet har filial i Norge, som varetager indfortoldningen af udenlandske forsendelser til selskabets norske butikker.

Filialen har adressen Thomasdalen 11, N-2818 Gjøvik.

Samfundsansvar

For Shoe-d-vision Amba betyder samfundsansvar, at vi arbejder på at sikre, at driften af vores virksomhed ikke har en negativ indflydelse på vores interessenter og den verden vi agerer i. Vores væsentligste risiko i forhold til udøvelse af samfundsansvar er at sikre os, at produktionen af varer sker på forsvarlig vis hos vores leverandører.

Mere uddybet ønsker vi, at:

- Virksomhedens medarbejdere har ordentlige forhold på alle områder.
- De produkter vi forhandler er produceret på en forsvarlig måde, såvel miljømæssigt som menneskeligt.
- Tage højde for miljømæssige faktorer og forbedre miljøpåvirkning og energianvendelse i vores løbende drift samt ved nye investeringer.

Shoe-d-vision Amba's "Politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed", der fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, er en central politik vedrørende samfundsansvar, ligesom samfundsansvar er en naturlig og indarbejdet værdi i måden virksomheden drives på.

Koncernen overholder alle lovmæssige krav vedrørende menneskerettigheder, sociale forhold, medarbejderforhold, miljø- og klimamæssige forhold samt vedrørende antikorrupsion og bestikkelse, men koncernen har ikke ud over den overordnede politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed opstillet egne separate politikker for miljø og reduktion af klimapåvirkninger ved virksomhedens aktiviteter, sociale forhold, medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder samt antikorrupsion og bestikkelse.

Der foreligger ikke en særskilt politik for ovenstående punkter, da punkterne er indarbejdet i vores Code of Conduct.

Konkret har vi til gengæld omsat de helt overordnede politikker til en række handlinger, herunder:

- Vi har med respekt for menneske- og arbejdsrettigheder udarbejdet en Code of Conduct baseret på en kerne af konventioner defineret i International Labour Organisations Declaration on the Fundamental Principles of Rights at Work.

Shoe-d-vision's Code of Conduct har herunder til formål at henlede leverandørens opmærksomhed på, at Shoe-d-vision forventer, at leverandører, med hvem vi samarbejder, arbejder i overensstemmelse med de internationale definerede standarder for både menneske- og arbejdsrettigheder.

Det ønskes, at Shoe-d-visions leverandører skal underskrive og overholde denne Code of Conduct, og de er bekendt med, at samhandelen vil ophøre, hvis denne ikke overholdes. Shoe-d-visions Code of Conduct er således central i arbejdet på at sikre, at de produkter vi forhandler, er produceret på en forsvarlig måde.

Shoe-d-vision Amba's Code of Conduct fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, og tydeliggør hvad vi forventer af leverandører og underleverandører, herunder:

- Arbejdsgiveren skal give de ansatte ret til fri organisering og kollektiv forhandling.
- Arbejdsgiveren skal mindst betale den lovlige mindsteløn, og den udbetalte løn skal være tilstrækkelig til at dække den ansattes basale behov.
- Arbejdstiden må ikke overstige 60 timer om ugen incl. regulært overarbejde.
- Arbejdsgiveren skal sikre, at ingen personer under 15 år eller yngre end den obligatoriske skolealder er ansat.
- Arbejdsgiveren må ikke diskriminere eller støtte diskrimination.
- Arbejdsgiveren må ikke ansætte eller støtte brugen af tvangsarbejde eller ufrivilligt arbejde.
- Arbejdsgiveren skal levere et sikkert og sundt arbejdsmiljø.
- Arbejdsgiveren skal hvis nødvendigt kunne dokumentere at ovennævnte overholdes.

Ovennævnte handlinger er således årsagen til, at der ikke foreligger en særskilt politik for menneskerettigheder, bestikkelse eller korruption, men punkterne er som tidligere omtalt indarbejdet i vores Code of Conduct. Hertil bemærkes, at Shoe-d-vision Amba ikke på nogen måde vil give eller acceptere nogen form for bestikkelse eller korruption, hvilket vil blive tilføjet vores Code of Conduct, ligesom det indføres i medarbejderhåndbogen for ansatte hos Shoe-d-vision Amba.

Som konsekvens af koncernens manglende vedtagne direkte politikker for enkelt-områder under samfundsansvar, er det ikke muligt at følge op på, hvilke resultater, der er opnået på områderne i regnskabsåret. Koncernen har ligeledes ikke anvendt ikke-finansielle nøglepræsentationsindikatorer på områderne. Til gengæld måles der på effekten af de handlinger, som er et resultat af den indførte Code of Conduct.

Shoe-d-vision Amba måler således på andelen af virksomhedens leverandører, der har underskrevet Code of Conduct. Senest har godt halvdelen af leverandørerne, der er placeret ordret ved, underskrevet Code of Conduct. Der arbejdes på at hæve andelen.

Produktionen af sko kan være miljøbelastende, hvis den ikke udføres forsvarligt, ligesom produktionen af sko i høj grad sker i lavtlønslande, hvor medarbejdere ikke traditionelt har samme rettigheder og arbejdsforhold som i vesten. Det er søgt afhjulpet gennem vores Code of Conduct, men for at sikre overholdelsen foretages ligeledes en række handlinger:

- Shoe-d-vision Amba's indkøbere besøger periodisk leverandører med henblik på at kontrollere, om de indkøbte sko produceres under såvel miljømæssigt som arbejdsmiljømæssigt acceptable forhold.
- Shoe-d-vision Amba har også i 2020 sat ekstra fokus på leverandører af sko i skindmaterialer, og i den henseende har Shoe-d-vision fået leverandørers garverier til at give konkrete tilbagemeldinger om blandt andet arbejdsforhold, garvningsprocesser, kemikalier, miljø og sikkerhed.
- Shoe-d-vision Amba har synliggjort leverandørerne der samhandles med på Shoe-d-vision's hjemmeside, og er påbegyndt en synliggørelse af de garverier, der leverer skind til producenter af skindfodtøj.

Det er Shoe-d-vision Amba's opfattelse, at resultatet af ovenstående handlinger har haft en positiv effekt på miljø samt arbejdsmæssige forhold.

Endeligt er der fokus på arbejdsmiljø og klimapåvirkning ved indretning af butikker og hovedkontor jf. nedenstående handlinger:

- Shoe-d-vision Amba's butikskonsulenter hjælper løbende medlemmerne med at indrette butikker, således at disse til enhver tid lever op til gældende arbejdsmiljølovgivning.
- Butikskonsulenterne tænker desuden energiforbrug ind i indretningen af de enkelte butikker, således at klimapåvirkningen mindskes. Det samme er gældende ved indretningen af hovedkontoret.

Endeligt er Shoe-d-vision Amba medlem af Grønt Punkt i Norge.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for moderselskabet på 33%. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2025.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er lavere end sidste år. Målet er således fortsat ikke nået. Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt er, at to kvindelige bestyrelsesmedlemmer indenfor den seneste periode har forladt bestyrelsen uden, at disse er blevet erstattet med andre kvinder.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK	
3	Nettoomsætning	484.646.875	564.076.376	473.470.553	556.049.075
	Andre driftsindtægter	303.659	67.450	259.883	67.450
	Vareforbrug	-445.535.317	-522.098.052	-437.132.521	-516.938.391
	Andre eksterne omkostninger	-8.763.607	-8.957.956	-10.599.619	-11.148.202
	Bruttofortjeneste	30.651.610	33.087.818	25.998.296	28.029.932
4	Personaleomkostninger	-24.403.669	-26.216.438	-22.583.666	-24.713.435
	Resultat før af- og nedskrivninger	6.247.941	6.871.380	3.414.630	3.316.497
6	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.149.874	-3.800.764	-1.819.133	-2.651.823
	Resultat af primær drift	2.098.067	3.070.616	1.595.497	664.674
	Andre driftsomkostninger	53.906	138.175	58.474	142.115
	Resultat før finansielle poster	2.151.973	3.208.791	1.653.971	806.789
7	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	526.462	1.977.578
8	Andre finansielle indtægter	1.210.147	1.064.244	682.959	765.709
9	Andre finansielle omkostninger	-1.081.050	-868.192	-730.866	-703.012
	Resultat før skat	2.281.070	3.404.843	2.132.526	2.847.064
10	Skat af årets resultat	-679.336	-1.052.457	-530.792	-494.678
	Årets resultat	1.601.734	2.352.386	1.601.734	2.352.386

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-107.454	107.454	-107.454	107.454
Øvrige reserver	1.709.188	2.244.932	1.709.188	2.244.932
I alt	1.601.734	2.352.386	1.601.734	2.352.386

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	11.005.231	11.948.220	3.687.474	4.710.792
12	Immaterielle anlægsaktiver i alt	11.005.231	11.948.220	3.687.474	4.710.792
	Grunde og bygninger	33.081.483	33.465.018	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.437.350	2.383.082	1.383.172	2.349.259
13	Materielle anlægsaktiver i alt	34.518.833	35.848.100	1.383.172	2.349.259
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	37.556.084	37.669.750
15	Andre tilgodehavender	14.469.550	5.283.410	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	14.469.550	5.283.410	37.556.084	37.669.750
	Anlægsaktiver i alt	59.993.614	53.079.730	42.626.730	44.729.801
	Fremstillede varer og handelsvarer	14.344.180	22.281.557	7.133.861	14.374.370
	Forudbetalinger for varer	0	142.549	0	142.549
	Varebeholdninger i alt	14.344.180	22.424.106	7.133.861	14.516.919
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	86.465.784	91.837.360	86.014.324	91.692.366
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.515.764	2.032.147
	Tilgodehavende selskabsskat	0	118.512	0	0
	Andre tilgodehavender	2.237.256	730.675	799.748	242.685
16	Periodeafgrænsningsposter	3.149.818	3.008.044	3.128.789	2.987.388
	Tilgodehavender i alt	91.852.858	95.694.591	93.458.625	96.954.586
	Andre værdipapirer og kapitalandele	34.467	37.880	34.467	37.880
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	34.467	37.880	34.467	37.880
	Likvide beholdninger	33.431.403	35.529.753	30.982.261	29.930.836
	Omsætningsaktiver i alt	139.662.908	153.686.330	131.609.214	141.440.221
	Aktiver i alt	199.656.522	206.766.060	174.235.944	186.170.022

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
PASSIVER					
Note					
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	107.454	0	107.454
	Reserve for sikringstransaktioner	777.129	1.629.554	777.129	1.629.554
	Øvrige reserver	95.853.983	95.168.696	95.853.983	95.168.696
	Egenkapital i alt	96.631.112	96.905.704	96.631.112	96.905.704
17	Hensættelser til udskudt skat	1.315.716	1.192.464	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser	2.199.694	2.873.596	2.199.694	2.873.596
	Hensatte forpligtelser i alt	3.515.410	4.066.060	2.199.694	2.873.596
19	Gæld til realkreditinstitutter	11.025.103	12.400.936	0	0
19	Anden gæld	2.114.771	949.450	1.772.867	810.122
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	13.139.874	13.350.386	1.772.867	810.122
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.863.617	1.993.991	534.757	688.260
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	12.453.953	7.730.591	4.206.776	4.003.668
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	1.799.299	0	1.799.299
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	58.731.892	68.205.806	57.372.355	67.575.235
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.000	0
	Selskabsskat	57.709	0	32.460	42.927
	Anden gæld	13.262.955	12.714.223	11.480.923	11.471.211
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	86.370.126	92.443.910	73.632.271	85.580.600
	Gældsforpligtelser i alt	99.510.000	105.794.296	75.405.138	86.390.722
	Passiver i alt	199.656.522	206.766.060	174.235.944	186.170.022

- 20 Oplysninger om dagsværdi
- 21 Afledte finansielle instrumenter
- 22 Eventualforpligtelser
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Nærtstående parter
- 25 Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Beløb i DKK	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for sikringstrans- aktioner	Øvrige reserver	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20				
Saldo pr. 01.01.20	107.454	1.629.554	95.168.696	96.905.704
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-852.425	0	-852.425
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.023.901	-1.023.901
Forslag til resultatdisponering	-107.454	0	1.709.188	1.601.734
Saldo pr. 31.12.20	0	777.129	95.853.983	96.631.112

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20

Saldo pr. 01.01.20	107.454	1.629.554	95.168.696	96.905.704
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-852.425	0	-852.425
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.023.901	-1.023.901
Forslag til resultatdisponering	-107.454	0	1.709.188	1.601.734
Saldo pr. 31.12.20	0	777.129	95.853.983	96.631.112

Øvrige reserver repræsenterer medlemmernes driftsfondskonti.

I henhold til vedtægterne hæfter medlemmernes driftsfondskonto for opfyldelse af selskabets medlemstilgodehavender vedrørende salg og tjenesteydelser.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
Årets resultat	1.601.734	2.352.386
26 Reguleringer	5.224.063	4.174.740
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	8.079.926	-2.454.232
Tilgodehavender	3.723.238	15.814.082
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-11.085.497	-15.861.357
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	7.543.464	4.025.619
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.210.147	1.039.063
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.081.051	-843.011
Betalt selskabsskat	-542.927	-437.574
Pengestrømme fra driften	7.129.633	3.784.097
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.137.209	-8.256.412
Køb af materielle anlægsaktiver	-801.380	-1.533.934
Salg af materielle anlægsaktiver	703.492	807.450
Køb af finansielle anlægsaktiver	-9.186.140	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	945.708
Pengestrømme fra investeringer	-11.421.237	-8.037.188
Kapitalnedsættelse	-1.023.901	-4.829.673
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.506.207	-1.511.731
Pengestrømme fra finansiering	-2.530.108	-6.341.404
Årets samlede pengestrømme	-6.821.712	-10.594.495
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	35.529.753	48.661.271
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-7.730.591	-10.267.614
Likvide beholdninger ved årets slutning	20.977.450	27.799.162
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	33.431.403	35.529.753
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-12.453.953	-7.730.591
I alt	20.977.450	27.799.162

1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der fortsat restriktioner i Danmark og Norge på grund af COVID-19. I Danmark valgte regeringen i december 2020 at lukke store dele af erhvervslivet ned, herunder almindelige udvalgswarebutikker, ligesom der stadig er restriktioner i Norge. Dette kan give en øget risiko vedr. selskabets omsætning samt tilgodehavender fra debitorer, da denne udelukkende kommer fra selskabets medlemmer, som driver detailhandel i Danmark og Norge.

Det er således endnu uvist, hvordan det igangværende udbrud af COVID-19 vil påvirke omsætningen og driften i 2021. Ledelsen har derfor taget en række initiativer for at sikre driften. Det er ledelsens forventning, at situationen normaliseres senere på året.

2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	81.892	67.450	81.892	67.450
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-50.710	-13.130	-46.142	-9.190
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	221.767	0	177.991	0
I alt		252.949	54.320	213.741	58.260

Offentlige tilskud omfatter tilskud fra COVID-19 støtteordningen for lønkompensation.

3. Nettoomsætning

Da koncernen drives som én forretningsenhed gives der ikke segmentoplysninger. Koncernens eneste segment er skosalg til Norden.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

4. Personaleomkostninger

Lønninger	24.776.910	26.808.313	22.248.014	23.722.932
Pensioner	1.623.677	2.018.604	1.414.973	1.776.519
Andre omkostninger til social sikring	413.841	456.935	364.569	406.053
Andre personaleomkostninger	-2.410.759	-3.067.414	-1.443.890	-1.192.069
I alt	24.403.669	26.216.438	22.583.666	24.713.435

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	45	45	37	37
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.910.357	3.126.000	2.910.357	3.126.000
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	288.237	272.904	204.579	200.602
Skatterådgivning	24.653	21.394	16.027	12.500
Andre ydelser	151.398	124.974	120.845	93.887
I alt	464.288	419.272	341.451	306.989

6. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.080.198	1.725.930	1.155.529	975.764
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.069.676	2.074.834	663.604	1.676.059
I alt	4.149.874	3.800.764	1.819.133	2.651.823

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

7. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	526.462	1.977.578
I alt	0	0	526.462	1.977.578

8. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	1.199.753	1.019.956	679.253	703.073
Valutakursreguleringer	0	0	0	32.736
Øvrige finansielle indtægter	10.394	44.288	3.706	29.900
I alt	1.210.147	1.064.244	682.959	765.709

9. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	718.378	736.688	477.991	633.341
Valutakursreguleringer	299.551	61.834	192.579	0
Øvrige finansielle omkostninger	63.121	69.670	60.296	69.671
I alt	1.081.050	868.192	730.866	703.012

10. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	557.752	529.776	532.460	495.215
Årets regulering af udskudt skat	123.252	523.218	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-1.668	-537	-1.668	-537
I alt	679.336	1.052.457	530.792	494.678

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

11. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-107.454	107.454	-107.454	107.454
Øvrige reserver	1.709.188	2.244.932	1.709.188	2.244.932
I alt	1.601.734	2.352.386	1.601.734	2.352.386

12. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	17.837.944
Tilgang i året	2.137.209
Kostpris pr. 31.12.20	19.975.153
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-5.889.724
Afskrivninger i året	-3.080.198
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-8.969.922
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	11.005.231
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.20	10.219.599
Tilgang i året	132.211
Kostpris pr. 31.12.20	10.351.810
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-5.508.807
Afskrivninger i året	-1.155.529
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-6.664.336
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	3.687.474

13. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	38.067.451	12.949.263
Tilgang i året	0	801.380
Afgang i året	0	-1.511.172
Kostpris pr. 31.12.20	38.067.451	12.239.471
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-4.602.432	-10.566.181
Afskrivninger i året	-383.536	-1.074.802
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	838.862
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-4.985.968	-10.802.121
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	33.081.483	1.437.350
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	12.861.188
Tilgang i året	0	753.921
Afgang i året	0	-1.474.433
Kostpris pr. 31.12.20	0	12.140.676
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	0	-10.511.929
Afskrivninger i året	0	-1.052.266
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	806.691
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	0	-10.757.504
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	1.383.172
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.20	0	555.833

14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.20	34.503.418
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-6.214
Kostpris pr. 31.12.20	34.497.204
Opskrivninger pr. 01.01.20	3.166.334
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-146.565
Årets resultat fra kapitalandele	526.462
Udbytte relateret til kapitalandele	-487.351
Opskrivninger pr. 31.12.20	3.058.880
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	37.556.084

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Shoe-d-vision Norge AS, Gjøvik	100%	2.107.358	89.475	2.107.358
Skokompagniet S.m.b.a., Aarhus	100%	35.936.077	436.987	35.936.077

15. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	5.283.410
Tilgang i året	12.080.000
Afgang i året	-2.893.860
Kostpris pr. 31.12.20	14.469.550
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	14.469.550

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK

16. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	3.149.809	3.008.048	3.128.787	2.987.387
I alt	3.149.818	3.008.044	3.128.789	2.987.388

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende marketing, IT og administration.

17. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.20	1.192.464	669.246	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	123.252	523.218	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.20	1.315.716	1.192.464	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteforpligtelse	1.315.716	1.192.464	0	0
I alt	1.315.716	1.192.464	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.609.907	4.776.702	0	0
Materielle anlægsaktiver	412.862	1.493.256	0	0
Skattemæssige underskud	-707.053	-2.692.566	0	0
I alt	1.315.716	3.577.392	0	0

18. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.20	2.873.596
Anvendt i året	-673.902
Forpligtelser pr. 31.12.20	2.199.694
Modervirksomhed:	
Forpligtelser pr. 01.01.20	2.873.596
Anvendt i året	-673.902
Forpligtelser pr. 31.12.20	2.199.694

	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Kortfristede forpligtelser	2.199.694	2.873.596	2.199.694	2.873.596

Hensatte forpligtelser udgøres af hensættelser til markedsføring.

19. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.328.860	6.440.861	12.353.963	13.706.667
Leasingforpligtelser	488.359	0	488.359	688.260
Anden gæld	46.398	2.074.381	2.161.169	949.450
I alt	1.863.617	8.515.242	15.003.491	15.344.377
Modervirksomhed:				
Leasingforpligtelser	488.359	0	488.359	688.260
Anden gæld	46.398	1.732.477	1.819.265	810.122
I alt	534.757	1.732.477	2.307.624	1.498.382

20. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.20	34.467	-976.527	-942.060
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-3.413	0	-3.413
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-852.425	-852.425
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.20	34.467	-976.527	-942.060
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-3.413	0	-3.413
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	-852.425	-852.425

21. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Koncernen indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2020 er sikret fremtidigt varekøb på t.USD 1.900 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.20 en negativ værdi på t.DKK 977, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.20 udgør t.DKK 777. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

Modervirksomhed:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2020 er sikret fremtidigt varekøb på t.USD 1.900 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.20 en negativ værdi på t.DKK 977, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.20 udgør t.DKK 777. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

22. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 44 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 7, i alt t.DKK 1.690.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for medlemmers husleje. Kautionen er maksimeret til t.DKK 342 vedrørende danske butikker.

22. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 44 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 7, i alt t.DKK 1.690.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 10.000. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 8.247.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har en huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden på t.DKK 1.229. Forpligtelsen er ikke aktuel på koncernniveau, da den vedrører dattervirksomheden Skokompagniet S.m.b.a.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 12.354 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 33.081.

Til sikkerhed for gæld til andre kreditinstitutter t.DKK 8.247 er der udstedt ejerpantebreve på t.DKK 12.000 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 33.081.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

24. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

25. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har i året tilbagebetalt i alt t.DKK 1.024 til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti. Andelsselskabet har i året henlagt t.DKK 1.709 af selskabets overskud til navnenoterede andelshaverkonti. Tilbagebetalinger til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti samt henlæggelser af årets resultat til navnenoterede andelshaverkonti vedtages på andelsselskabets generalforsamling.

	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
26. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-303.659	-67.450
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.149.874	3.800.764
Andre driftsomkostninger	-53.906	-138.175
Finansielle indtægter	-1.210.147	-1.064.244
Finansielle omkostninger	1.081.050	868.192
Skat af årets resultat	679.336	1.052.457
Øvrige reguleringer	881.515	-276.804
I alt	5.224.063	4.174.740

27. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	4-8	0
Bygninger	40	17.500.000
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter i datterselskaberne indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet beskattes efter de særlige regler for andelsselskaber. Indkomsten opgøres som en procentdel af selskabets formue ved indkomstårets udløb. Som følge heraf påhviler der ikke selskabet udskudt skat.

Den i regnskabet anførte skat er derfor den aktuelle skat beregnet af årets forventede skattepligtige indkomst.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Shoe-d-vision Amba, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.