

Shoe-d-vision Amba

Grenåvej 637, 8541 Skødstrup
CVR-nr. 24 24 67 79

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 21.03.22

Carsten Fode

Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 42

Selskabet

Shoe-d-vision Amba
Grenåvej 637
8541 Skødstrup
Telefon: 62 26 40 00
Telefax: 62 26 40 01
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 24 24 67 79
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Ledelse

Adm. direktør Frank Siim Sørensen

Bestyrelse

Formand Niels Breining
Næstformand Herman Waage
Bo Birk
Kenneth Nisgaard
Håkon Løbach Willumsen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Nordea

Dattervirksomheder

Shoe-d-vision Norge AS, Gjøvik
Skokompagniet S.m.b.a., Aarhus

Moderselskab

Shoe-d-vision Amba,
Skødstrup,
Danmark

**Konsoliderede
dattervirksomheder**

100%

Shoe-d-vision Norge AS,
Norge
Nom. NOK 200.000

99,99%

Skokompagniet S.m.b.a.,
Danmark
Nom. DKK 22.700.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Shoe-d-vision Amba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skødstrup, den 8. februar 2022

Ledelsen

Frank Siim Sørensen
Adm. direktør

Bestyrelsen

Niels Breining
Formand

Herman Waage
Næstformand

Bo Birk

Kenneth Nisgaard

Håkon Løbach Willumsen

Til medlemmerne i Shoe-d-vision Amba**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Shoe-d-vision Amba for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 8. februar 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	470.662	484.647	564.076	586.269	591.417
Resultat af primær drift	2.535	2.152	3.071	7.323	10.265
Finansielle poster i alt	442	129	196	167	-1.326
Årets resultat	2.165	1.602	2.352	7.239	8.270
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	222.689	199.657	206.766	229.258	216.385
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.206	801	1.534	1.898	1.572
Egenkapital	98.735	96.631	96.906	100.135	99.059
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Investeringer	1.119	-11.421	-8.037	-776	-2.240
Årets pengestrømme	26.228	-6.821	-8.037	-776	-2.240

Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Bruttomargin	6,7%	6,3%	5,9%	6,2%	6,7%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	44,3%	48,4%	46,9%	43,7%	45,8%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	42	45	45	42	42
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

Væsentligste aktiviteter

Virksomheden Shoe-d-vision Amba ejes af medlemmerne, som driver 82 norske samt 107 danske skobutikker, ligesom der er en butik på Færøerne. Af disse er langt hovedparten Skoringen-butikker, men der indgår også en række butikker i zjoos kæden og et mindre antal profilneutrale og øvrige skobutikker.

Shoe-d-vision Amba har som datterselskab finansierings- og handelsselskabet Skokompagniet smba.

Skokompagniets formål er handel samt at fremme udvikling i medlemsbutikkerne gennem lån til anlægsinvesteringer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 2.165.121 mod DKK 1.601.734 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 98.734.532.

Resultatet for 2021 er fortsat præget af store investeringer i såvel den samlede platform samt konceptudviklingen for Skoringen. Virksomhedens regnskab er endvidere også i år påvirket af COVID-19. Danmark og Norge har været ramt af periodevise restriktioner og nedlukninger i 2020 og 2021, som har påvirket detailhandelen markant. Omsætningsfald, som følge af COVID-19, har medført en faldende omsætning for selskabet, der som leverandør til butikkerne oplever en delvist forskudt effekt af faldende detailomsætning. Det må konstateres, at skofagbranchen igen har haft et svært år med fortsat lavere omsætning end normalt, hvilket dog kan isoleres til starten på året, hvorimod der i sidste halvdel af året opleves stigende omsætning.

Shoe-d-visions resultat for 2021 er et mindre overskud på 2.165.121 kr. Selskabet har således formået igen at komme igennem et år præget af COVID-19 med et overskud.

Set i lyset af ovenstående betragtes resultatet som tilfredsstillende og bedre end virksomhedens budget.

Resultatforventningen for 2021 var et mindre negativt resultat som en konsekvens af, at medlemsvirksomhederne efter nedlukningerne og restriktioner omkring COVID-19 havde flere varer på lager end normalt og derfor forventedes at købe mindre i 2021.

Forventet udvikling

På baggrund af de foretagne initiativer og investeringer, fastholder selskabet sine langsigtede målsætninger om fortsat at have vækst i både kæden og i eksisterende butikker.

Mange medlemsvirksomheder har i 2021 fået nedbragt de overlagre, der var opbygget efter nedlukningerne og forventes derfor i 2022 igen at bestille varer på et vanligt niveau. De stigende fragt- og materialepriser i 2022 forventes således at få en isoleret positiv effekt på selskabets omsætning.

For 2022 forventes derfor igen et positivt resultat.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Koncernen anvender finansielle instrumenter til styring af de disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært NOK og USD som følge af købs- og salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer til køb i USD samt salg i NOK.

Det er koncernens valutapolitik at afdække min. 75% af de forventede valutakursrisici inden for de førstkommende 6 måneder via anvendelse af valutaterminsforretninger.

Renterisici

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Det er koncernens politik som udgangspunkt at afdække renterisici på lån. Afdækningen foretages normalt ved swap af variabelt forrentede lån til fast rente, men som følge af forventningerne til renteutviklingen, er der pt. ingen afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser med moderselskabets medlemmer samt udlån til disse via datterselskaber. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle mellemværender helt eller delvist sikres via indestående i medlemmernes driftsfond, bankgarantier samt andre sikkerhedsstillelser, således at risikoen herigennem reduceres.

Eksternt miljø

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet ikke påvirker det eksterne miljø.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager løbende udvikling af fodtøj mv. Der er ikke gennemført særlige udviklingsaktiviteter i 2021.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der fortsat restriktioner i Danmark og Norge på grund af COVID-19. Længden af restriktioner og en eventuel udvidelse af disse, såfremt Omikron eller andre varianter af COVID-19 udvikler sig værre end forventet, kan give en forøget risiko vedr. selskabets omsætning og tilgodehavender fra salg, da denne udelukkende vedrører selskabets medlemmer, som alle driver detailhandel i Danmark, Norge og Færøerne.

Udover COVID-19 restriktioner er der ikke indtruffet yderligere betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

Filialer i udlandet

Selskabet har filial i Norge, som varetager indfortoldningen af udenlandske forsendelser til selskabets norske medlemmer.

Filialen har adressen Thomasdalen 11, N-2818 Gjøvik.

Samfundsansvar

For Shoe-d-vision Amba betyder samfundsansvar, at vi arbejder på at sikre, at driften af vores virksomhed ikke har en negativ indflydelse på vores interessenter og den verden, vi agerer i. Vores væsentligste risiko i forhold til udøvelse af samfundsansvar er at sikre os, at produktionen af varer sker på forsvarlig vis hos vores leverandører.

Mere uddybet ønsker vi, at:

- Virksomhedens medarbejdere har ordentlige forhold på alle områder.
- De produkter vi forhandler er produceret på en forsvarlig måde, såvel miljømæssigt som menneskeligt.
- Tage højde for miljømæssige faktorer og forbedre miljøpåvirkning og energianvendelse i vores løbende drift samt ved nye investeringer.

Shoe-d-vision Amba's "Politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed", der fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, er en central politik vedrørende samfundsansvar, ligesom samfundsansvar er en naturlig og indarbejdet værdi i måden, virksomheden drives på.

Koncernen overholder alle lovmæssige krav vedrørende menneskerettigheder, sociale forhold, medarbejderforhold, miljø- og klimamæssige forhold samt vedrørende antikorrupsion og bestikkelse,

men koncernen har ikke ud over den overordnede politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed opstillet egne separate politikker for miljø og reduktion af klimapåvirkninger ved virksomhedens aktiviteter, sociale forhold, medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder samt antikorruption og bestikkelse.

Der foreligger ikke en særskilt politik for ovenstående punkter, da punkterne er indarbejdet i vores Code of Conduct.

Konkret har vi til gengæld omsat de helt overordnede politikker til en række handlinger, herunder:

- Vi har med respekt for menneske- og arbejdsrettigheder udarbejdet en Code of Conduct baseret på en kerne af konventioner defineret i International Labour Organisations Declaration on the Fundamental Principles of Rights at Work.

Shoe-d-vision's Code of Conduct har herunder til formål at henlede leverandørens opmærksomhed på, at Shoe-d-vision forventer, at leverandører, med hvem vi samarbejder, arbejder i overensstemmelse med de internationale definerede standarder for både menneske- og arbejdsrettigheder.

Det ønskes, at Shoe-d-visions leverandører skal underskrive og overholde denne Code of Conduct, og de er bekendt med, at samhandelen vil ophøre, hvis denne ikke overholdes. Shoe-d-visions Code of Conduct er således central i arbejdet på at sikre, at de produkter vi forhandler, er produceret på en forsvarlig måde.

Shoe-d-vision Amba's Code of Conduct fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, og tydeliggør, hvad vi forventer af leverandører og underleverandører, herunder:

- Arbejdsgiveren skal give de ansatte ret til fri organisering og kollektiv forhandling.
- Arbejdsgiveren skal mindst betale den lovlige mindsteløn, og den udbetalte løn skal være tilstrækkelig til at dække den ansattes basale behov.
- Arbejdstiden må ikke overstige 60 timer om ugen incl. regulært overarbejde.
- Arbejdsgiveren skal sikre, at ingen personer under 15 år eller yngre end den obligatoriske skolealder er ansat.
- Arbejdsgiveren må ikke diskriminere eller støtte diskrimination.
- Arbejdsgiveren må ikke ansætte eller støtte brugen af tvangsarbejde eller ufrivilligt arbejde.
- Arbejdsgiveren skal levere et sikkert og sundt arbejdsmiljø.
- Arbejdsgiveren skal hvis nødvendigt kunne dokumentere at ovennævnte overholdes.

Ovennævnte handlinger er således årsagen til, at der ikke foreligger en særskilt politik for menneskerettigheder, bestikkelse eller korruption, men punkterne er som tidligere omtalt indarbejdet i vores Code of Conduct. Hertil bemærkes, at Shoe-d-vision Amba ikke på nogen måde vil give eller acceptere nogen form for bestikkelse eller korruption, hvilket vil blive tilføjet vores Code of Conduct, ligesom det indføres i medarbejderhåndbogen for ansatte hos Shoe-d-vision Amba.

Som konsekvens af koncernens manglende vedtagne direkte politikker for enkelt-områder under samfundsansvar, er det ikke muligt at følge op på, hvilke resultater, der er opnået på områderne i regnskabsåret. Koncernen har ligeledes ikke anvendt ikke-finansielle nøglepræsentationsindikatorer på områderne. Til gengæld måles der på effekten af de handlinger, som er et resultat af den indførte Code of Conduct.

Produktionen af sko kan være miljøbelastende, hvis den ikke udføres forsvarligt, ligesom produktionen af sko i høj grad sker i lavtlønslande, hvor medarbejdere ikke traditionelt har samme rettigheder og arbejdsforhold som i vesten. Det er søgt afhjulpet gennem vores Code of Conduct, men for at sikre overholdelsen foretages ligeledes en række handlinger:

- Shoe-d-vision Amba's indkøbere besøger periodisk leverandører med henblik på at kontrollere, om de indkøbte sko produceres under såvel miljømæssigt som arbejdsmiljømæssigt acceptable forhold.
- Shoe-d-vision Amba har også i 2021 sat ekstra fokus på leverandører af sko i skindmaterialer, og i den henseende har Shoe-d-vision fået leverandørers garverier til at give konkrete tilbagemeldinger om blandt andet arbejdsforhold, garvningsprocesser, kemikalier, miljø og sikkerhed.
- Shoe-d-vision Amba har synliggjort leverandørerne der samhandles med på Shoe-d-vision's hjemmeside, og er påbegyndt en synliggørelse af de garverier, der leverer skind til producenter af skindfodtøj.

Det er Shoe-d-vision Amba's opfattelse, at resultatet af ovenstående handlinger har haft en positiv effekt på miljø samt arbejdsmæssige forhold.

Endeligt er der fokus på arbejdsmiljø og klimapåvirkning ved indretning af butikker og hovedkontor jf. nedenstående handlinger:

- Shoe-d-vision Amba's butikskonsulenter hjælper løbende medlemmerne med at indrette butikker, således at disse til enhver tid lever op til gældende arbejdsmiljølovgivning.
- Butikskonsulenterne tænker desuden energiforbrug ind i indretningen af de enkelte butikker, således at klimapåvirkningen mindskes. Det samme er gældende ved indretningen af hovedkontoret.

I 2021 er der på hovedkontoret påbegyndt en større sortering af affald, hvorved en større del fremover kan genanvendes.

Endeligt er Shoe-d-vision Amba medlem af Grønt Punkt i Norge.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen for moderselskabet på 33%. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2025.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er på niveau med sidste år. Målet er således fortsat ikke nået. Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt er, at to kvindelige bestyrelsesmedlemmer indenfor de seneste perioder har forladt bestyrelsen uden, at disse er blevet erstattet med andre kvinder.

Dataetik

Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke en politik for dataetik, men ledelsen er i gang med at formalisere en politik for dataetik og forventer at implementere denne i løbet af det kommende regnskabsår.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK	
3	Nettoomsætning	470.662.459	484.646.875	458.168.128	473.470.553
	Andre driftsindtægter	1.267.972	303.659	1.267.972	259.883
	Vareforbrug	-431.233.862	-445.535.317	-421.233.450	-437.132.521
	Andre eksterne omkostninger	-9.064.118	-8.763.607	-11.269.740	-10.599.619
	Bruttofortjeneste	31.632.451	30.651.610	26.932.910	25.998.296
4	Personaleomkostninger	-25.158.141	-24.403.669	-23.846.393	-22.583.666
	Resultat før af- og nedskrivninger	6.474.310	6.247.941	3.086.517	3.414.630
6	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.063.164	-4.149.874	-1.602.999	-1.819.133
	Andre driftsomkostninger	124.173	53.906	133.959	58.474
	Resultat af primær drift	2.535.319	2.151.973	1.617.477	1.653.971
7	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	933.983	526.462
8	Andre finansielle indtægter	1.227.215	1.210.147	741.675	682.959
9	Andre finansielle omkostninger	-785.181	-1.081.050	-579.214	-730.866
	Resultat før skat	2.977.353	2.281.070	2.713.921	2.132.526
10	Skat af årets resultat	-812.232	-679.336	-548.800	-530.792
	Årets resultat	2.165.121	1.601.734	2.165.121	1.601.734

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-107.454	0	-107.454
Øvrige reserver	2.165.121	1.709.188	2.165.121	1.709.188
I alt	2.165.121	1.601.734	2.165.121	1.601.734

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	8.669.132	11.005.231	2.908.896	3.687.474
12	Immaterielle anlægsaktiver i alt	8.669.132	11.005.231	2.908.896	3.687.474
	Grunde og bygninger	32.697.946	33.081.483	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.017.577	1.437.350	2.950.791	1.383.172
13	Materielle anlægsaktiver i alt	35.715.523	34.518.833	2.950.791	1.383.172
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	37.560.809	37.556.084
15	Andre tilgodehavender	10.335.664	14.469.550	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	10.335.664	14.469.550	37.560.809	37.556.084
	Anlægsaktiver i alt	54.720.319	59.993.614	43.420.496	42.626.730
	Fremstillede varer og handelsvarer	12.060.720	14.344.180	5.315.393	7.133.861
	Varebeholdninger i alt	12.060.720	14.344.180	5.315.393	7.133.861
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	94.211.934	86.465.784	93.936.980	86.014.324
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.380.651	3.515.765
	Andre tilgodehavender	2.302.128	2.237.256	1.262.786	799.748
16	Periodeafgrænsningsposter	2.343.610	3.149.811	2.309.360	3.128.788
	Tilgodehavender i alt	98.857.672	91.852.851	101.889.777	93.458.625
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	34.467	0	34.467
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	0	34.467	0	34.467
	Likvide beholdninger	57.050.583	33.431.414	54.192.999	30.982.261
	Omsætningsaktiver i alt	167.968.975	139.662.912	161.398.169	131.609.214
	Aktiver i alt	222.689.294	199.656.526	204.818.665	174.235.944

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
PASSIVER					
Note					
	Reserve for sikringstransaktioner	2.133.683	777.129	2.133.683	777.129
	Øvrige reserver	96.600.849	95.853.983	96.600.849	95.853.983
	Egenkapital i alt	98.734.532	96.631.112	98.734.532	96.631.112
17	Hensættelser til udskudt skat	1.549.317	1.315.716	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser	11.675.502	2.199.694	11.675.502	2.199.694
	Hensatte forpligtelser i alt	13.224.819	3.515.410	11.675.502	2.199.694
19	Gæld til realkreditinstitutter	9.653.789	11.025.103	0	0
19	Anden gæld	0	2.114.771	0	1.772.867
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	9.653.789	13.139.874	0	1.772.867
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.410.326	1.863.617	1.057.934	534.757
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	9.844.525	12.453.953	7.296.620	4.206.776
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	75.171.439	58.731.892	74.517.004	57.372.355
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	5.000
	Selskabsskat	114.291	57.709	84.460	32.460
	Anden gæld	13.535.573	13.262.959	11.452.613	11.480.923
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	101.076.154	86.370.130	94.408.631	73.632.271
	Gældsforpligtelser i alt	110.729.943	99.510.004	94.408.631	75.405.138
	Passiver i alt	222.689.294	199.656.526	204.818.665	174.235.944

- 20 Oplysninger om dagsværdi
- 21 Afledte finansielle instrumenter
- 22 Eventualforpligtelser
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Nærtstående parter
- 25 Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Beløb i DKK	Reserve for sikringstransaktioner	Øvrige reserver	Egenkapital i alt
Koncern:			
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	777.129	95.853.983	96.631.112
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	1.356.554	0	1.356.554
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.418.255	-1.418.255
Forslag til resultatdisponering	0	2.165.121	2.165.121
Saldo pr. 31.12.21	2.133.683	96.600.849	98.734.532

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21	777.129	95.853.983	96.631.112
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	1.356.554	0	1.356.554
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.418.255	-1.418.255
Forslag til resultatdisponering	0	2.165.121	2.165.121
Saldo pr. 31.12.21	2.133.683	96.600.849	98.734.532

Øvrige reserver repræsenterer medlemmernes driftsfondskonti.

I henhold til vedtægterne hæfter medlemmernes driftsfondskonto for opfyldelse af selskabets medlemstilgodehavender vedrørende salg og tjenesteydelser.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat	2.165.121	1.601.734
26 Reguleringer	4.509.437	5.224.063
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	2.283.460	8.079.926
Tilgodehavender	-6.624.785	3.723.238
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.688.695	-10.411.595
Andre hensatte forpligtelser	9.475.808	-673.902
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	29.497.736	7.543.464
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.218.665	1.210.147
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-785.181	-1.081.051
Betalt selskabsskat	-464.340	-542.927
Pengestrømme fra driften	29.466.880	7.129.633
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-489.531	-2.137.209
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.205.875	-801.380
Salg af materielle anlægsaktiver	638.213	703.492
Salg af værdipapirer og kapitalandele	42.655	0
Udlån	4.133.886	-9.186.140
Pengestrømme fra investeringer	1.119.348	-11.421.237
Kapitalnedsættelse (udbetaling til kapitalejere)	-1.418.255	-1.023.901
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.347.782	-1.506.196
Afdrag på leasingforpligtelser	569.575	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-2.161.169	0
Pengestrømme fra finansiering	-4.357.631	-2.530.097
Årets samlede pengestrømme	26.228.597	-6.821.701
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	33.431.414	35.529.752
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-12.453.953	-7.730.590
Likvide beholdninger ved årets slutning	47.206.058	20.977.461
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	57.050.583	33.431.414
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-9.844.525	-12.453.953
I alt	47.206.058	20.977.461

1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der fortsat restriktioner i Danmark og Norge på grund af COVID-19. Længden af restriktioner og en eventuel udvidelse af disse, såfremt Omikron eller andre varianter af COVID-19 udvikler sig værre end forventet, kan give en forøget risiko vedr. selskabets omsætning og tilgodehavender fra salg, da denne udelukkende vedrører selskabets medlemmer, som alle driver detailhandel i Danmark, Norge eller Færøerne.

Udover COVID-19 restriktioner er der ikke indtruffet yderligere betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Særlige poster:					
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	1.233.114	221.767	1.233.114	177.991
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	34.858	81.892	34.858	81.892
Tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-48.734	0	-48.734	0
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-57.960	-50.710	-48.174	-46.142
I alt		1.161.278	252.949	1.171.064	213.741

Offentlige tilskud omfatter tilskud fra COVID-19 støtteordningen for faste omkostninger i 2021 og løn-kompensation i 2020.

3. Nettoomsætning

Da koncernen drives som én forretningsenhed, gives der ikke segmentoplysninger. Koncernens eneste segment er skosalg i Norden.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

4. Personaleomkostninger

Lønninger	25.239.332	24.776.910	22.534.644	22.248.014
Pensioner	2.034.944	1.623.677	1.790.485	1.414.973
Andre omkostninger til social sikring	435.418	413.841	382.983	364.569
Andre personaleomkostninger	-2.551.553	-2.410.759	-861.719	-1.443.890
I alt	25.158.141	24.403.669	23.846.393	22.583.666

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	42	45	35	37
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.159.924	2.910.357	3.159.924	2.910.357
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	244.247	288.237	188.167	204.579
Skatterådgivning	25.059	24.653	16.230	16.027
Andre ydelser	139.873	151.398	108.914	120.845
I alt	409.179	464.288	313.311	341.451

6. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.776.896	3.080.198	729.844	1.155.529
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.286.268	1.069.676	873.155	663.604
I alt	4.063.164	4.149.874	1.602.999	1.819.133

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

7. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	933.983	526.462
I alt	0	0	933.983	526.462

8. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	1.009.788	1.199.753	541.426	679.253
Valutakursreguleringer	170.995	0	158.146	0
Øvrige finansielle indtægter	46.432	10.394	42.103	3.706
I alt	1.227.215	1.210.147	741.675	682.959

9. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	717.831	718.378	511.877	477.991
Valutakursreguleringer	0	299.551	0	192.579
Øvrige finansielle omkostninger	67.350	63.121	67.337	60.296
I alt	785.181	1.081.050	579.214	730.866

10. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	610.291	557.752	580.460	532.460
Årets regulering af udskudt skat	233.601	123.252	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-31.660	-1.668	-31.660	-1.668
I alt	812.232	679.336	548.800	530.792

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
11. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-107.454	0	-107.454
Øvrige reserver	2.165.121	1.709.188	2.165.121	1.709.188
I alt	2.165.121	1.601.734	2.165.121	1.601.734

12. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	19.975.154
Tilgang i året	489.531
Afgang i året	-348.397
Kostpris pr. 31.12.21	20.116.288
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-8.969.922
Afskrivninger i året	-2.776.896
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	299.662
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-11.447.156
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	8.669.132
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.21	10.351.811
Afgang i året	-348.397
Kostpris pr. 31.12.21	10.003.414
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-6.664.336
Afskrivninger i året	-729.844
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	299.662
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-7.094.518
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	2.908.896

13. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.21	38.067.450	12.239.471
Tilgang i året	0	3.205.875
Afgang i året	0	-3.453.098
Kostpris pr. 31.12.21	38.067.450	11.992.248
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-4.985.968	-10.802.123
Afskrivninger i året	-383.536	-964.331
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.791.783
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-5.369.504	-8.974.671
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	32.697.946	3.017.577
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.21	0	12.140.676
Tilgang i året	0	3.149.104
Afgang i året	0	-3.415.838
Kostpris pr. 31.12.21	0	11.873.942
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	0	-10.757.506
Afskrivninger i året	0	-934.754
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.769.109
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	0	-8.923.151
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	2.950.791
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21	0	1.073.334

14. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.21	34.497.204
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	4.725
Kostpris pr. 31.12.21	34.501.929
Opskrivninger pr. 01.01.21	3.058.880
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	116.584
Årets resultat fra kapitalandele	933.983
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.050.567
Opskrivninger pr. 31.12.21	3.058.880
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	37.560.809

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Shoe-d-vision Norge AS, Gjøvik	100%	2.334.428	105.762	2.334.428
Skokompagniet S.m.b.a., Aarhus	100%	36.276.947	436.987	36.276.947

15. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	14.469.550
Tilgang i året	1.193.440
Afgang i året	-5.327.326
Kostpris pr. 31.12.21	10.335.664
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	10.335.664

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

16. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.343.604	3.149.809	2.309.360	3.128.787
I alt	2.343.610	3.149.811	2.309.360	3.128.788

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende marketing, IT og administration.

17. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	1.315.716	1.192.464	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	233.601	123.252	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.21	1.549.317	1.315.716	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	1.549.317	1.315.716	0	0
I alt	1.549.317	1.315.716	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.267.252	1.609.907	0	0
Materielle anlægsaktiver	327.271	412.862	0	0
Skattemæssige underskud	-45.206	-707.053	0	0
I alt	1.549.317	1.315.716	0	0

18. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.21				2.199.694
Hensat i året				9.475.808
Forpligtelser pr. 31.12.21				11.675.502
Modervirksomhed:				
Forpligtelser pr. 01.01.21				2.199.694
Hensat i året				9.475.808
Forpligtelser pr. 31.12.21				11.675.502
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK	DKK	DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	11.675.502	2.199.694	11.675.502	2.199.694
----------------------------	------------	-----------	------------	-----------

Hensatte forpligtelser udgøres af hensættelser til markedsføring.

19. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.352.392	4.674.157	11.006.181	12.353.963
Leasingforpligtelser	1.057.934	0	1.057.934	488.359
Anden gæld	0	0	0	2.161.169
I alt	2.410.326	4.674.157	12.064.115	15.003.491
Modervirksomhed:				
Leasingforpligtelser	1.057.934	0	1.057.934	488.359
Anden gæld	0	0	0	1.819.265
I alt	1.057.934	0	1.057.934	2.307.624

20. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.21	0	380.027	380.027
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	8.188	0	8.188
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	1.356.554	1.356.554
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.21	0	380.027	380.027
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	8.188	0	8.188
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	1.356.554	1.356.554

21. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Koncernen indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2021 er sikret fremtidigt varesalg på t.USD 1.165 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.21 t.DKK 380, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.21 udgør t.DKK 2.134. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

Modervirksomhed:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2021 er sikret fremtidigt varesalg på t.USD 1.165 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.21 t.DKK 380, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.21 udgør t.DKK 2.134. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

22. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 44 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 7, i alt t.DKK 1.412.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for medlemmers husleje. Kautionen er maksimeret til t.DKK 342 vedrørende danske butikker.

22. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 44 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 7, i alt t.DKK 1.412.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 10.000. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 2.548.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har en huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden på t.DKK 1.254. Forpligtelsen er ikke aktuel på koncernniveau, da denne vedrører dattervirksomheden Skokompagniet S.m.b.a.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 11.006 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 32.698.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 12.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 32.698. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter t.DKK 2.548.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

24. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

25. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har i året tilbagebetalt i alt t.DKK 1.418 til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti. Andelsselskabet har i året henlagt t.DKK 1.608 af selskabets overskud til navnenoterede andelshaverkonti. Tilbagebetalinger til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti samt henlæggelser af årets resultat til navnenoterede andelshaverkonti vedtages på andelsselskabets generalforsamling.

	Koncern	
	2021	2020
	DKK	DKK

26. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-34.858	-303.659
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.063.164	4.149.874
Andre driftsomkostninger	106.694	-53.906
Finansielle indtægter	-1.227.215	-1.210.147
Finansielle omkostninger	785.181	1.081.050
Skat af årets resultat	812.232	679.336
Øvrige reguleringer	4.239	881.515
I alt	4.509.437	5.224.063

27. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sand-

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

synligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	4-8	0
Bygninger	40	17.500.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter i datterselskaberne indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet beskattes efter de særlige regler for andelsselskaber. Indkomsten opgøres som en procentdel af selskabets formue ved indkomstårets udløb. Som følge heraf påhviler der ikke selskabet udskudt skat.

Den i regnskabet anførte skat er derfor den aktuelle skat beregnet af årets forventede skattepligtige indkomst.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Shoe-d-vision Amba, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på an-

27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

skaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.